

Mode de réalisation du projet	Profils de risque des modes de réalisation des projets		
	Calendrier	Coût	Performance/ qualité
Conception-offres-construction	<ul style="list-style-type: none"> La certitude par rapport au calendrier ne peut être établie qu'au détriment du coût et de la performance. L'achèvement des documents de conception et par conséquent, le calendrier du projet, peuvent être retardés si les exigences du projet sont incomplètes ou complexes ou si les intérêts des parties intéressées sont contradictoires. La collecte d'information complète aux phases des études préconceptionnelles et de l'esquisse, leur analyse, et la prise de décisions stratégiques atténuent le risque, mais le calendrier est allongé et les honoraires d'experts-conseils peuvent augmenter. La souplesse du calendrier de construction dans le plan du projet peut atténuer le risque. 	<ul style="list-style-type: none"> Le coût de construction ferme n'est connu qu'après l'achèvement de la conception, l'analyse des soumissions et les négociations. Le risque est atténué, mais les honoraires des experts-conseils sont augmentés selon les estimations progressives des coûts pendant toutes les phases de la conception et de la préparation des documents du projet. Le risque relié au coût est atténué par l'inclusion d'allocations pour imprévus au projet. 	<ul style="list-style-type: none"> La performance et la qualité sont fermement établies pendant tout le processus de conception.
Design-construction	<ul style="list-style-type: none"> Le calendrier de réalisation du projet et le coût du projet devraient être déterminés et énoncés dans le contrat. Pour tenir compte de certaines conditions imprévues du marché, il peut être nécessaire de prévoir une certaine souplesse dans le calendrier. Le calendrier peut être accéléré ou non, selon la mesure dans laquelle le client doit approuver la conception et les devis. 	<ul style="list-style-type: none"> Un engagement par rapport au coût de construction est établi au début du projet. La certitude à l'égard du coût est fondée sur un énoncé complet et bien défini des exigences du projet fourni par le client au design-construteur dès le début du projet. Les modifications apportées aux exigences qui entraînent des modifications à la phase de la conception ou à celle de la construction peuvent occasionner des augmentations de coût disproportionnées. 	<ul style="list-style-type: none"> Il est possible que la performance ou la qualité du résultat ne soit pas entièrement connue tant que le projet est en construction. L'équipe de conception est sous l'autorité du design-construteur et non pas sous celle du client. Les risques sont atténués lorsque le client prépare un document exhaustif sur ses exigences et lorsqu'il engage une équipe d'architectes et d'ingénieurs pour faire un suivi de la conception et de la construction en son nom. Ces deux stratégies d'atténuation du risque augmentent toutefois les honoraires professionnels et peuvent retarder le calendrier du projet.
Gérance de construction	<ul style="list-style-type: none"> Il est possible d'accélérer le calendrier par la réalisation des travaux en mode accéléré ou par les appels d'offres séquentiels. La réalisation en mode accéléré exige un gros effort additionnel en gestion de la conception et en coordination de la conception et de la construction. Ce mode augmente le risque d'avoir à retravailler la conception et la construction, ce qui entraîne des honoraires et des coûts de construction additionnels. 	<ul style="list-style-type: none"> Le client doit s'engager dans la conception et la construction sans connaître le coût de construction ferme. Le risque est atténué par des estimations progressives du coût de construction et par l'apport des entrepreneurs, des entrepreneurs spécialisés et des fabricants de produits. Cela peut toutefois entraîner des services et des honoraires de professionnels additionnels. 	<ul style="list-style-type: none"> Pour respecter le budget, il est possible qu'à des étapes ultérieures de la conception et de la construction il faille prendre des mesures pour réduire les coûts et que ces mesures entraînent une diminution de la performance ou de la qualité. Le risque est atténué par l'élaboration d'un plan sur les compromis dès le début du projet pour favoriser une prise de décision stratégique. Il faut toutefois prévoir des services et des honoraires additionnels à cette fin.