

| Revenus  | Année antérieure  | Réel pour l'année en cours | Budget de l'année en cours |
|--|-------------------|----------------------------|----------------------------|
| Honoraires professionnels                            | 890 000 \$        |                            | 1 060 000 \$               |
| Frais remboursables                                  | 90 000            |                            | 106 000                    |
| Intérêts   | 1 000             |                            | 0                          |
| Autres revenus                                       | 0                 |                            | 0                          |
| <b>TOTAL des revenus bruts</b>                       | <b>981 000 \$</b> |                            | <b>1 166 000 \$</b>        |
| Dépenses   | Année antérieure  | Réel pour l'année en cours | Budget de l'année en cours |
| Salaires et avantages sociaux                        | 390 000 \$        |                            | 466 000 \$                 |
| Honoraires de consultants                            | 70 000            |                            | 85 000                     |
| Frais de gestion                                     | 70 000            |                            | 90 000                     |
| Impression et reproduction                           | 14 000            |                            | 17 000                     |
| Fournitures de bureau                                | 30 000            |                            | 42 000                     |
| Loyer  | 26 000            |                            | 26 000                     |
| Personnel temporaire                                 | 8 000             |                            | 6 000                      |
| Assurances   | 28 000            |                            | 33 000                     |
| Déplacements   | 20 000            |                            | 22 000                     |
| Frais d'utilisation d'automobiles                    | 25 000            |                            | 25 000                     |
| Amortissement  | 24 000            |                            | 22 000                     |
| Créances irrécouvrables                              | 26 000            |                            | 20 000                     |
| Frais bancaires et intérêts                          | 8 000             |                            | 9 000                      |
| Honoraires des avocats et comptables                 | 6 500             |                            | 7 000                      |
| Téléphone et télécopieur                             | 7 500             |                            | 8 000                      |
| Poste et messagerie                                  | 9 000             |                            | 8 000                      |
| Photographie   | 4 000             |                            | 4 000                      |
| Fournitures d'architecture                           | 6 500             |                            | 8 000                      |
| Taxes d'affaires                                     | 7 500             |                            | 7 500                      |
| Cotisations  | 4 000             |                            | 4 500                      |
| <b>TOTAL</b>   | <b>784 000 \$</b> |                            | <b>910 000 \$</b>          |
| <b>Revenus moins dépenses (Profit ou gains nets)</b> | <b>197 000 \$</b> |                            | <b>256 000 \$</b>          |